

**مكتب إدارة المشاريع (PMO-05A)**

وثيقة اغلاق المشروع

|  |  |
| --- | --- |
| **اسم المشروع** |  |
| **رقم المشروع** | **تعبأ من قبل مكتب إدارة المشاريع** |
| **التاريخ** |  |

**1.معلومات عن المشروع:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | معلومات الاتصال |  | مالك المشروع |
|  | معلومات الاتصال |  | مدير المشروع |
|  | تاريخ انتهاء المشروع |  | تاريخ بدء المشروع |

**2 . قائمة تحقق المخرجات وقت الاغلاق:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **مكان حفظ مستند المخرج** | **آلية تتبع انجاز الملاحظات** | **مسؤولية التعامل مع الملاحظات** | **الملاحظات**  **ان وجدت** | **وصف المستلم**  **(في حالة الاستلام)** | **حالة الاستلام** | **بند أساس النطاق للمخرجات** |
|  |  |  |  |  | * **تم الاستلام بدون ملاحظات** * **تم الاستلام مع ملاحظات** * **تم الغاؤها** |  |
|  |  |  |  |  | * **تم الاستلام بدون ملاحظات** * **تم الاستلام مع ملاحظات** * **تم الغاؤها** |  |

**3.الحالة النهائية لخط الأساس الزمني للمشروع وقت الاغلاق:**

**إضافة رسم بياني يمثل الجدول الزمني الأصلي والفعلي وبيان الانحراف إن وجد، وكذلك رسم يبين خط أساس التكلفة والفعلي.**

**4.مؤشرات أداء المشروع:**

* **نسبة الامتثال لخط الأساس الزمني الأصلي = (تاريخ نهاية المشروع الفعلي – المخطط) / مدة المشروع \* 100%**
* **نسبة الإنجاز لكامل نطاق العمل دون ملاحظات = (عدد المخرجات التي تمت في الموعد دون ملاحظات او إعادة عمل/ عدد كل المخرجات) \* 100%**
* **نسبة المخاطر التي تم تفاديها = (عدد المخاطر التي تم تفاديها / عدد اجمالي المخاطر التي تم التعامل معها) \* 100%**

**5. أبرز المخاطر والتحديات التي واجهت المشروع وكيف تم معالجتها:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **التوصية للمشاريع اللاحقة** | **آلية التعامل (تفادي و طوارئ)** | **وصفه** | **الخطر** | **#** |
|  |  |  |  | **1** |
|  |  |  |  | **2** |
|  |  |  |  | **3** |
|  |  |  |  |  |

**6. نقل المعرفة وتسكين القدرات:**

|  |  |
| --- | --- |
| **الوصف والتوصية** | **البند** |
|  | **الإجراءات التي تم تطويرها واستخدامها** |
|  | **الأدوات التقنية التي تم تطويرها واستخدامها** |
|  | **التدريب الذي تم تنفيذه** |
|  | **منهجية مشاركة الأفراد في العمل** |
|  | **هل تم الاختبار والتقييم؟** |

**7.توكيد الأثر على التشغيل:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **الوضع عند الاغلاق** | **الوضع قبل التشغيل** | **البيان** |
|  |  |  |
|  |  |  |

**8. الدروس المستفادة والتوصيات النهائية:**

|  |  |
| --- | --- |
| **التوصيات النهائية** | **الدروس المستفادة** |
|  |  |
|  |  |

**9. بيانات المسؤولين لتنفيذ المشروع:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **بيانات مدير المشروع** | | |
| **التوقيع** | **المنصب** | **الاسم** |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **بيانات مالك المشروع** | | |
| **التوقيع** | **المنصب** | **الاسم** |
|  |  |  |